

# Jaarverslag 2025

Stichting Vluchtelingenwerkgroep Utrechtse Heuvelrug

*Integreren gaat 't makkelijkst als je welkom bent*

*Loesje*



## Inhoudsopgave

Voorwoord	pagina 3
Opdracht en doelstelling	pagina 4
Taakstelling en behaalde resultaten	pagina 4
De begeleiding en ondersteuning	pagina 6
Medewerkers, bestuur en activiteiten in 2025	pagina 7
Regionale contacten	pagina 9
Financiën	pagina 10
Bijlage I: Samenstelling bestuur VWUH	pagina 11

### **Stichting Vluchtelingenwerkgroep Utrechtse Heuvelrug**

Kerkplein 18  
3941 HV Doorn  
0343 41 30 04

[info@vwuh.nl](mailto:info@vwuh.nl)  
[bestuur@vwuh.nl](mailto:bestuur@vwuh.nl)

[www](http://www.vwuh.nl)  
vwuh.nl

ANBI-Status: Sedert 1-1-2011  
Fiscaal nummer: 817793070

## Voorwoord

Het onderwerp 'migratie' heeft de afgelopen jaren veel aandacht gekregen in de landelijke politiek. Hoewel dat voor de dagelijkse praktijk van onze Stichting beperkte invloed had, is de impact voor onze cliënten merkbaar. De onzekerheid over hun toekomst neemt toe, zowel voor hen zelf als voor naaste familieleden. Soms neemt voor hen ook het gevoel van veiligheid af. De politieke situatie in onze gemeente Utrechtse Heuvelrug is onveranderd positief. Dit geldt zowel voor asielzoekers (in het AZC Leersum) als voor onze cliënten, de statushouders. In de driehoek Gemeente – woningbouwverenigingen – Vluchtelingenwerkgroep is intensief en creatief gewerkt om de taakstelling 2025 te halen en de achterstand van voorgaand jaar weg te werken. In 2025 zijn 97 nieuwe statushouders in de gemeente gehuisvest. Een flink aantal, dat er ook voor heeft gezorgd dat de gemeente niet meer te maken heeft met intensief toezicht vanuit de provincie Utrecht.

Zeer veel dank aan onze medewerkers en vrijwilligers die met elkaar de begeleiding van statushouders invulling geven. Iedereen draagt op haar of zijn manier een steentje bij. Van de eerste administratieve vastlegging, de afstemming met de gemeente en woningcorporaties, praktische hulp bij het betrekken van de woning tot en met de begeleiding bij de inburgering en alles wat daarbij komt kijken.

Binnen onze Vluchtelingenwerkgroep waren er veel veranderingen in 2025:

- Wij namen eind september afscheid van onze coördinator Bep van Delden. Zij heeft zich gedurende ruim 17 jaar met hart en ziel voor onze cliënten ingezet als coördinator.
- Twee vrijwilligers die zich elk meer dan 10 jaar inzetten voor onze cliënten, hebben eind 2025 hun taken afgerond. Ook hen zijn wij dankbaar voor hun langdurige bijdrage.
- Vanaf juni 2025 is Paul Driest als coördinator verbonden aan onze stichting. Na een inwerkperiode kon hij in september het 'coördinator-stokje' overnemen.
- Gelukkig zijn er naast vertrekkende vrijwilligers ook nieuwe vrijwilligers die hun bijdrage aan onze opdracht willen leveren. Van harte welkom!
- Onze penningmeester Rudolph van den Bergh gaf in 2025 aan zijn taak neer te willen leggen per 31 december. Wij zijn blij dat Ed van der Meulen bereid was de taken van penningmeester op zich te nemen.

De taakstelling voor 2026 ligt ongeveer op hetzelfde niveau als voor 2025.

Gezien de vaak complexe (sociale) situaties waar onze cliënten uit komen en waar zij in Nederland mee te maken hebben, intensiveren wij de samenwerking met de Sociaal Dorpsteams en andere hulpverleningsorganisaties in onze gemeente. Ook de omzetting van tijdelijke naar permanente huisvesting voor onze cliënten zal onze aandacht vragen.

Wij willen er alles aan doen om hen te ondersteunen bij hun inburgering en zo bij te dragen aan hun welbevinden in onze gemeente en ons land.

Namens het bestuur van VWUH,

Gerard Frank Sollman, voorzitter

## Opdracht en doelstelling VWUH

Stichting Vluchtelingenwerkgroep Utrechtse Heuvelrug (VWUH) heeft tot taak de vluchtelingen, die een verblijfstatus hebben gekregen, te begeleiden bij de eerste stappen om een nieuw leven op te bouwen binnen onze samenleving.

Ons werk begint op het moment dat de statushouders het huurcontract voor een woning binnen de gemeente Utrechtse Heuvelrug hebben ondertekend. Wij zijn vanaf dat moment verantwoordelijk voor de maatschappelijke begeleiding, een gesubsidieerde taak die door de gemeente aan ons is gedelegeerd.

Samen met en onder leiding van de coördinator van VWUH zorgt een groep vrijwillige medewerkers voor de maatschappelijke begeleiding en juridische ondersteuning van de statushouders. Tevens zijn er enkele woonbegeleiders, die ondersteuning geven bij de praktische zaken om een woning ingericht te krijgen en die burens informeren over de komst van de statushouder, al dan niet met zijn of haar gezin. De begeleiding is erop gericht dat de statushouder na twee jaar voldoende zelfredzaam is om te kunnen functioneren in de Nederlandse maatschappij en samenleving.

### Doelstelling van de Stichting

- a. De Stichting heeft ten doel het zich op basis van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens in te zetten voor de maatschappelijke begeleiding en belangenbehartiging van vluchtelingen aan wie een verblijfsvergunning is toegekend en aan wie woonruimte is toegewezen in de gemeente Utrechtse Heuvelrug.
- b. De Stichting bereikt dit door:
  - Het verlenen van persoonlijke, juridische en maatschappelijke begeleiding en ondersteuning
  - Het bevorderen van draagvlak hiervoor in de samenleving
  - Het verrichten van alle handelingen die hiermee in de breedste zin van het woord verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.

## Taakstelling gemeente en behaalde resultaten

In 2025 zijn er in de gemeente Utrechtse Heuvelrug 97 nieuwe statushouders gehuisvest die meetellen voor de taakstelling van de gemeente UH.

De taakstelling van de gemeente en realisatie in het afgelopen jaar, met vergelijkende cijfers 2024, is als volgt.

### In aantallen personen

	2025	2024
Taakstelling gemeente	85	81
Restant taakstelling voorgaande jaren	27	28
Totaal	112	109
Af: Ingevuld door Nidos	12	-
Taakstelling	100	109
Realisatie	97	82
<b>Nog te realiseren</b>	<b>3</b>	<b>27</b>

NB: in de aantallen 2025 (taakstelling en achterstand 2024) is begin 2025 een correctie aangebracht.

Er zijn jongeren in de gemeente Utrechtse Heuvelrug geplaatst, die onder de Nidos begeleiding vallen. Deze jongeren komen in begeleiding van onze Stichting zodra zij meerderjarig zijn en in aanmerking komen voor zelfstandige woonruimte. In de taakstelling van de gemeente tellen deze jongeren wel mee.

Door het grote aantal mensen dat in de gemeente gehuisvest kon worden is het toezicht vanuit de provincie op de gemeente Utrechtse Heuvelrug minder intensief.

In 2025 zijn in totaal 32 woningen beschikbaar gesteld aan statushouders:

- Driebergen - 16 woningen
- Doorn - 8 woningen
- Leersum - 3 woningen
- Amerongen - 4 woningen
- Maarsbergen - 1 woning

### Overzicht herkomstlanden van het totale aantal cliënten in begeleiding bij VWUH

Hieronder staat de verdeling naar land van herkomst van de statushouders die VWUH in 2025 heeft begeleid. Ook in 2025 is het grootste deel van de cliënten afkomstig uit Syrië.

In 2025 zijn er in totaal 215 statushouders in begeleiding geweest. Ze zijn afkomstig uit 20 landen.

Land	Aantal
Syrie	107
Afghanistan	20
Jemen	13
Pakistan	12
Turkije	12
Somalie	11
Eritrea	11
Irak	7
Suriname	6
Rusland	3
Kenia	2
Sierra Leone	2

Bellarus	2
Saudie Arabie	1
Ghana	1
Libie	1
Egypte	1
Nigeria	1
Oeganda	1
Iran	1

## De begeleiding en ondersteuning

Vanaf het moment dat bekend is welke personen gekoppeld zijn aan welke woning, gaan de medewerkers van VWUH aan de slag. Er wordt contact gelegd met woningcorporaties om af te stemmen wanneer de ondertekening van het huurcontract kan plaatsvinden.

De woningbegeleider is, als eerste gezicht van VWUH, aanwezig bij dit moment.

De woningbegeleider kan, indien daar behoefte aan is, advies geven over inkoop meubilair en ondersteunt bij eenvoudige klussen in huis.

Vervolgens start een vrijwilliger met de maatschappelijke begeleiding van de persoon of het gezin gedurende maximaal twee jaar. Tijdens het begeleidingstraject worden allerlei zaken geregeld zoals: scholen en opvang voor kinderen, hulp bij inkomens-, bank- en verzekeringszaken, adviseren en assisteren bij het ordenen en op tijd invullen van de nodige papieren, wegwijs maken in de gemeente. Daarnaast functioneert de maatschappelijke begeleider als vraagbaak voor de cliënt. Gedurende deze periode bouwt de maatschappelijk begeleider een vertrouwensband op met het gezin. Zij zijn voor veel statushouders een van de eerste personen waar zij met hun vragen en verhalen terecht kunnen.

**‘Als maatschappelijk begeleider zie je werkelijk hoe ingewikkeld het Nederlandse systeem is. Ik leer zelf elke keer ook nog nieuwe dingen bij.’**

Het aanvragen van o.a. een uitkering, toeslagen en (zorg)verzekeringen wordt meestal tijdens de eerste intake geregeld, waarna bijna wekelijks vervolgspraken plaatsvinden. Brieven en contracten uitleggen is een onderdeel van de begeleiding, soms moet dit echter meerdere keren gedaan worden. Zeker omdat in de eerste periode na het betrekken van de woning er veel op mensen afkomt. Voor de statushouder is het vaak moeilijk om alle informatie gelijk te onthouden, vaak ook als gevolg van de traumatische vluchtelingen. De maatschappelijk begeleiders doen dit met veel geduld, aandacht en respect voor de situatie van de mensen die zij begeleiden. Daarbij is hun geduld en doorzettingsvermogen ook nodig om de nieuwe inwoner van de Utrechtse Heuvelrug aangemeld te krijgen bij bijvoorbeeld een school of huisarts.

**‘Soms was het in 2025 best even zoeken naar een huisarts, want ze waren niet allemaal beschikbaar voor nieuwe inschrijvingen.’**

Energiekosten en de beheersing daarvan vormen een belangrijk aandachtspunt voor onze klanten. Op het gebied van verstandig omgaan met energie zijn in 2025 de volgende activiteiten uitgevoerd:

Voor cliënten die in de Financiële Ondersteuning zitten, stuurt de RSD (afdeling inkomen) het maandelijkse energieverbruik door naar de maatschappelijk begeleider. Die checkt het verbruik en ziet of het erg veel boven het gemiddelde zit. Indien ja, dan wordt een energiecoach van de gemeente ingeschakeld.

Er zijn flyers in verschillende talen met informatie over de energiecoaches gedeeld. Energiecoaches zijn naar verschillende adressen van statushouders toe gegaan om problemen met energie te verhelpen. Bij alle nieuwe statushouders is de app van hun energieleverancier gedownload op hun telefoon. De maatschappelijk begeleiders leggen uit hoe dit werkt en hoe mensen inzage hebben in hun eigen verbruik.

De twee woonbegeleiders bij VWUH zijn ook energiecoaches. Dat zorgde er in 2025 voor dat we ook statushouders hebben kunnen ondersteunen bij een advies over het beter isoleren van hun woning.

Nieuw in 2025 is het plaatsen van statushouders via de Hotel en Accommodatie Regeling (HAR). Dat is tijdelijke huisvesting in afwachting van een definitieve woning. VWUH heeft hier een aantal statushouders begeleid en werkt hierin samen met de gemeente.

## Medewerkers, bestuur en activiteiten in 2025

De organisatie van de Stichting Vluchtelingenwerkgroep Utrechtse Heuvelrug werd in 2025 gevormd door een onbezoldigd bestuur, een coördinator, een assistent-coördinator, een secretariael medewerker en een team van 12 vrijwillige medewerkers te weten: 8 maatschappelijk begeleiders, 2 woningbegeleiders en 2 vrijwilligers voor website en ICT-ondersteuning. De coördinator in vaste dienst heeft een aanstelling van 0,67 fte, de assistent-coördinator van 0,44 fte. De secretariael medewerker is in dienst voor 0,22 fte. In 2025 is er onder de medewerkers en de vrijwilligers een aantal wisselingen geweest. Zo hebben we in september afscheid genomen van onze coördinator Bep van Delden, Paul Driest is haar opgevolgd vanaf 1 juli. Eind 2025 was het team weer op volle sterkte. De penningmeester heeft in de loop van 2025 aangegeven te stoppen met de werkzaamheden aan het einde van het jaar en niet te opteren voor een 2<sup>e</sup> bestuurstermijn van vier jaar. Gelukkig is er in het najaar een geschikte opvolger gevonden, die per 1 januari 2026 is gestart.

**De vrijwillige medewerkers** zijn onmisbaar binnen onze organisatie: de vele werkzaamheden, die zij voor en met de nieuwkomers uitvoeren, zijn van essentieel belang. Het aantal te begeleiden personen bestond uit **97** personen die in 2025 gehuisvest zijn. In totaal zijn in 2025 door de maatschappelijk begeleiders en de coördinator **85** huishoudens met in totaal **215** personen begeleid. Een maatschappelijk begeleider besteedt gemiddeld 8 à 10 uur per week aan deze begeleiding.

Alle medewerkers van VWUH, zowel de betaalde als de onbetaalde medewerkers, hebben 2025 beleefd als een mooi en uitdagend jaar. Mooi omdat VWUH het echt samen als een team heeft gedaan en we de gemeente konden ondersteunen bij het behalen van de taakstelling. Uitdagend, omdat we geholpen hebben een achterstand in de taakstelling weg te werken. Dat betekent dat we meer cliënten hebben begeleid dan normaal.

Ook speelde mee dat in 2025 het politieke frame voor vluchtelingen en statushouders negatiever was dan in voorgaande jaren.

VWUH merkte op dat dit bij cliënten zorgt voor meer gevoelens van onveiligheid en meer vragen over hun toekomst in Nederland en Europa. Voor statushouders met nareizende familieleden was het ook een jaar waarin de wachttijden voor een beslissing over hun status nog steeds (te) lang waren. Dat zorgde voor veel onrust, stress en vragen bij cliënten. Vragen die VWUH helaas dan soms moet beantwoorden met: “Je moet geduld hebben”. Ondanks die harder wordende wereld voor vluchtelingen en statushouders zag VWUH dat de gemeente en inwoners van de gemeente UH onverminderd achter haar nieuwe inwoners staan. Dat is hartverwarmend om te zien.

### **Training en bijscholing**

Er zijn regionale afspraken gemaakt over trainingen en bijscholingen en er is een regionaal scholingsplan opgesteld. In 2025 zijn de volgende trainingen uitgevoerd:

1. Basistraining voor nieuwe mensen (zowel medewerkers als vrijwilligers)
2. Begeleiden naar zelfredzaamheid

De geplande landendag over Syrië en de training over omgaan met de psychosociale gezondheid zijn verplaatst naar 2026.

Intern is een informatiebijeenkomst gehouden voor het team over de nieuwe politieke plannen met asiel en migratie die in 2026 waarschijnlijk hun beslag krijgen.

### **Overleg met gemeente**

Een vertegenwoordiging van het bestuur heeft samen met de coördinator in 2025 twee keer overleg gevoerd met de burgemeester, wethouder en betrokken ambtenaren over de voortgang van de werkzaamheden. De coördinator heeft maandelijks overleg met de gemeentelijke beleidsmedewerker Samenleving, Regie & Faciliteren. In dit overleg worden speciale casussen en lopende zaken, die extra aandacht behoeven, besproken.

Daarnaast hebben de penningmeester en de coördinator twee keer per jaar overleg met deze beleidsmedewerker en de financiële vertegenwoordiger van de gemeente.

Gemiddeld eens per maand vindt er overleg plaats tussen de coördinator en de gemeentelijke beleidsadviseur Wonen.

### **Bevorderen van bekendheid met en draagvlak voor het werk van VWUH**

Het bestuur onderhoudt ook contacten met kerken en politieke partijen in de gemeente Utrechtse Heuvelrug en met de lokale pers. Bekendheid met ons werk versterkt het draagvlak van de oorspronkelijke bewoners ten opzichte van de in onze gemeente gevestigde nieuwkomers. VWUH heeft op 23 september deelgenomen aan de gemeentelijke informatiemarkt voor de nieuwe inwoners Utrechtse Heuvelrug.

## Regionale contacten

### Overleg regionaal samenwerkingsverband

Met een drietal vluchtelingenwerkgroepen vormen wij een regionaal samenwerkingsverband. Dit zijn: Vluchtelingenwerk Samenspraak Bunnik, Steunpunt Vluchtelingen De Bilt en Vluchtelingenwerkgroep Wijk bij Duurstede. Zowel bestuur als coördinator houden in dit verband regelmatig overleg. De coördinatoren binnen het samenwerkingsverband hebben gemiddeld iedere 6 weken overleg, waarin actuele zaken besproken worden. Daarnaast is er nauw overleg met de teamleider van Vluchtelingenwerk Nederland in Zeist met name tijdens de overleggen met de Regionale Sociale Dienst en in incidentele situaties om elkaar te ondersteunen. De coördinator en medewerkers hebben gedurende het jaar onder meer contact gehad met:

### Gemeente

- Beleidsmedewerkers, B&W van de gemeente Utrechtse Heuvelrug
- Sociale dorpssteams Driebergen-Leersum, Doorn-Maarn en Amerongen
- Netwerk Minima Utrechtse Heuvelrug
- Netwerk Nieuwkomers

### Fondsen e.d.

- Jeugd Sport Fonds, Jeugd Cultuur Fonds
- Kerken in de verschillende dorpskernen
- Stichting Babypullen,
- Stichting Kinderhulp
- Stichting Voedselbank

### Wonen

- Woningbouwvereniging Rhenam Wonen
- Woningcorporatie Nabij Wonen
- Wooncorporatie Vestia

### Overig

- Collega VW-groepen uit Bunnik, de Bilt en Wijk bij Duurstede (samenwerkingsverband)
- Collega VW-groep uit Zeist
- Diverse AZC's
- Humanitas
- Regionale Sociale Dienst te Zeist
- Vluchtelingenwerk Nederland

### Projecten

- Buddy to Buddy
- De Delerij, Driebergen-Rijsenburg
- Schuldhulpmaatjes project
- Taalcoachproject Driebergen
- Prima Perspectief (vrijwilligers)werk

### Onderwijs

- Diverse basisscholen
- ISK Utrecht en Wageningen
- Sagenn; taalaanbieder inburgering
- Stichting Kinderopvang Do Dr

## Financiën

De gemeente Utrechtse Heuvelrug heeft voor 2025 de stichting Vluchtelingenwerkgroep Utrechtse Heuvelrug (VWUH) een subsidie verleend voor een bedrag van € 196.000. De belangrijkste activiteiten die hiervoor zijn verricht, betroffen: de maatschappelijke begeleiding van asielzoekers aan wie een verblijfsvergunning is toegekend en het zorgdragen voor voldoende en goed geschoold personeel.

De stichting Vluchtelingenwerkgroep Utrechtse Heuvelrug heeft in het jaar 2025 een negatief saldo van baten en lasten gerealiseerd van € 2.789. Dit betreft een tekort van € 4.511 met betrekking tot de reguliere exploitatie en een rentebate van € 1.722 die direct samenhangt met de bestemmingsreserve. In de resultaatbestemming is de rente derhalve toegevoegd aan de Bestemmingsreserve en het tekort met betrekking tot de reguliere exploitatie onttrokken aan de Algemene Reserve.

De bestemmingsreserve blijft op de balans staan. Deze is onder meer bedoeld voor de financiering van investeringen (IT en werkmaterieel) en structurele verbeteringen in de dienstverlening aan onze cliënten, waarvoor geen ruimte is in de exploitatiebegroting.

Samenvatting Staat van Baten en Lasten over 2025 in Euro's:

	2025	2025
	Werkelijk	Begroot
<b>Baten</b>		
Subsidie gemeente Utrechtse Heuvelrug	196.000	196.000
<b>Lasten</b>		
Personeelskosten	151.026	145.000
Kosten vrijwilligers	1.805	5.000
Huisvestingskosten	24.663	24.000
Kantoorkosten	12.553	11.000
Overige kosten	10.464	11.000
Financieel baten en lasten	-1.722	0
<b>Totaal</b>	<b>198.789</b>	<b>196.000</b>
Exploitatiesaldo	-2.789	
<b>Bestemming van het resultaat:</b>		
Naar Algemene Reserve	-4.511	
Naar Bestemmingsreserve	1.722	

Op verzoek sturen wij u graag de jaarrekening toe.

## Bijlage I – samenstelling bestuur VWUH

De samenstelling van het bestuur in 2025 was als volgt:

Gerard Frank Sollman	voorzitter
Annemieke Zevenhuijzen	secretaris
Rudolph van den Bergh (tot 31-12-2025)	penningmeester
Ed van der Meulen (met ingang van 01-01-2026)	penningmeester
Annet Vegt	algemeen lid
Kees-Jan de Swart	algemeen lid